

FONDAZIONE PER LO SPORT DEL COMUNE DI REGGIO EMILIA

Sede in F.lli Mandredi n. 12/D - 42124 Reggio nell'Emilia (RE)

Codice Fiscale – Partita Iva 02299930350

R.E.A. di Reggio Emilia 269488

Riconosciuta dalla Giunta Regionale con Determinazione N. 16837 del 21/12/2007

Bilancio consuntivo del periodo 01/01/2013 - 31/12/2013

(Valori espressi in Euro)

| Descrizione del conto | | Bilancio 31/12/2013 | Bilancio 31/12/2012 |
|-----------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------|--------------------------------|
| Stato patrimoniale attivo | | 2.173.987 | 1.989.810 |
| A) Crediti verso fondatori e partecipanti per versamento quote | | - | - |
| B) Immobilizzazioni | | 523.773 | 502.044 |
| I) Immateriali | | 433.016 | 401.411 |
| 1) Costi d'impianto e d'ampliamento | | 831 | 1.107 |
| a) Spese societarie | | 1.384 | 1.384 |
| (Fondi di ammortamento) | | -554 | -277 |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | | 6.599 | 12.723 |
| a) Concessioni e licenze promiscue | | 36.406 | 35.396 |
| b) Altre immobilizzazioni immateriali promiscue | | 13.560 | 13.560 |
| (Fondi di ammortamento) | | -43.367 | -36.233 |
| 7) Altre | | 425.587 | 387.581 |
| a) Manutenzioni su beni di terzi commerciali | | 274.026 | 231.165 |
| b) Manutenzioni su beni di terzi istituzionali | | 280.871 | 243.185 |
| (Fondi di ammortamento) | | -129.310 | -86.770 |
| II) Materiali | | 65.757 | 75.633 |
| 2) Impianti e macchinari | | 0 | 0 |
| a) Impianti specifici istituzionali | | 2.635 | 2.635 |
| (Fondi di ammortamento) | | -2.635 | -2.635 |
| 3) Attrezzature sportive diverse | | 50.527 | 62.410 |
| a) Attrezzature sportive commerciali | | 70.009 | 66.408 |
| b) Attrezzature sportive istituzionali | | 72.985 | 70.188 |
| c) Altre attrezzature istituzionali | | 4.200 | 4.200 |
| (Fondi di ammortamento) | | -96.667 | -78.386 |
| 4) Altri beni materiali | | 15.230 | 13.222 |
| a) Macchine ufficio promiscue | | 27.613 | 20.737 |
| b) Mobili e arredi promiscui | | 6.824 | 6.824 |
| (Fondi di ammortamento) | | -19.207 | -14.339 |
| III) Finanziarie | | 25.000 | 25.000 |
| 3) Altri titoli | | 25.000 | 25.000 |
| C) Attivo circolante | | 1.638.741 | 1.481.234 |
| II) Crediti | | 828.501 | 666.929 |
| 1) Verso clienti | | 370.210 | 326.986 |
| a) Documentati da fatture | | 425.318 | 383.984 |
| b) Fatture da emettere a clienti | | 4.892 | 3.003 |
| (Fondo svalutazione crediti) | | -60.000 | -60.000 |
| 2) Crediti per liberalità da ricevere | | 0 | 0 |
| 3) Crediti per quote associative deliberate | | 453.293 | 282.500 |
| 4) Crediti tributari | | 55 | 56.071 |
| 5) Verso altri | | 4.943 | 1.371 |
| IV) Disponibilità liquide | | 810.240 | 814.306 |
| 1) Depositi bancari e postali | | 810.149 | 814.119 |
| 2) Denaro e valori in cassa | | 91 | 187 |
| D) Ratei e risconti | | 11.473 | 6.532 |
| a) Ratei attivi | | 0 | 268 |
| b) Risconti attivi | | 11.473 | 6.264 |

| Descrizione del conto | | Bilancio 31/12/2013 | Bilancio 31/12/2012 |
|----------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------|--------------------------------|
| Stato patrimoniale passivo | | 2.173.987 | 1.989.810 |
| A) Patrimonio netto | | 1.144.219 | 926.309 |
| I) Patrimonio libero - Fondo di gestione | | 1.035.719 | 817.809 |
| 1) Fondo di gestione esercizio precedente | 787.809 | | 731.292 |
| 2) Risultato gestionale dell'esercizio | 217.910 | | 56.517 |
| 3) Fondo di gestione da donazioni | 30.000 | | 30.000 |
| II) Fondo di dotazione | | 108.500 | 108.500 |
| 1) Quota del Patrimonio non vincolata | 83.500 | | 83.500 |
| a) Versata dal socio fondatore | 75.000 | | 75.000 |
| b) Versata dai partecipanti sostenitori | 8.500 | | 8.500 |
| 2) Quota del Patrimonio a garanzia dei crediti verso terzi | 25.000 | | 25.000 |
| B) Fondi per rischi e oneri | | - | - |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | | 54.158 | 46.028 |
| D) Debiti | | 964.694 | 1.006.451 |
| 3) Debiti per contributi ancora da erogare | 240.047 | | 228.280 |
| 7) Debiti verso fornitori | 621.581 | | 682.649 |
| a) Documentati da fatture | 129.661 | | 136.049 |
| b) Fatture da ricevere | 491.921 | | 546.600 |
| 12) Debiti tributari | 23.955 | | 15.120 |
| 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 15.549 | | 18.148 |
| 14) Altri debiti | 63.562 | | 62.254 |
| a) Debiti verso il personale | 34.082 | | 38.613 |
| b) Depositi cauzionali ricevuti | 20.840 | | 20.225 |
| c) Debiti v/altri | 8.640 | | 3.416 |
| E) Ratei e risconti | | 10.916 | 11.021 |
| a) Ratei passivi | 10.916 | | 11.021 |
| b) Risconti passivi | | | |
| Conti d'ordine | | 138.637 | 441.524 |
| 1) Garanzie ricevute | | 138.637 | 441.524 |

| Descrizione del conto | | Bilancio 31/12/2013 | Bilancio 31/12/2012 |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------|--------------------------------|
| Conto economico | | | |
| A) Valore della produzione | | 2.476.532 | 2.296.208 |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | | 2.329.996 | 2.226.408 |
| a) Proventi istituzionali (quote associative) | 1.696.500 | | 1.686.500 |
| b) Proventi istituzionali (liberalità da partecipanti) | 0 | | 0 |
| c) Corrispettivi cessione in uso di impianti sportivi commerciali | 633.496 | | 539.908 |
| 5) Altri ricavi e proventi | | 146.537 | 69.800 |
| a) Vari | 146.537 | | 69.800 |
| 1) Rimborso utenze per uso impianti sportivi commerciale | 30.502 | | 11.281 |
| 2) Proventi manifestazione 4 Porte (istituzionale) | 1.431 | | 1.416 |
| 3) Proventi sponsorizzaz. manifestazione 4 Porte commerciale | 4.313 | | 2.612 |
| 4) Altri ricavi e proventi commerciali | 0 | | 12.748 |
| 5) Sopravvenienze attive gestionali commerciali | 85.975 | | 12.552 |
| 6) Sopravvenienze attive gestionali (istituzionali) | 24.316 | | 29.191 |
| b) Contributi in conto esercizio | 0 | | 0 |
| B) Costi della produzione | | 2.253.632 | 2.242.050 |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | | 2.674 | 8.312 |
| 1) Acquisti vari per impianti sportivi | 559 | | 5.388 |
| 1.1) Acquisti vari per impianti sportivi commerciali | 106 | | 45 |
| 1.2) Acquisti vari per impianti sportivi istituzionali | 176 | | 5.338 |
| 1.3) Acquisti vari per impianti sportivi promiscui | 278 | | 4 |
| 2) Cancelleria e stampati | 2.115 | | 2.924 |
| 2.1) Cancelleria e stampati commerciale | 557 | | 1.096 |
| 2.2) Cancelleria e stampati istituzionale | 1.558 | | 1.828 |
| 3) Materiale di pulizia e pronto soccorso | 0 | | 0 |
| 3.1) Materiale di pulizia e pronto soccorso commerciale | 0 | | 0 |
| 3.2) Materiale di pulizia e pronto soccorso istituzionale | 0 | | 0 |
| 4) Materiale promozionale | - | | - |
| 4.2) Materiale promozionale istituzionale | 0 | | 0 |
| 7) Per servizi | | 1.242.369 | 1.332.413 |
| 1) Spese per utilizzo equo e diffuso dell'impiantistica | 814.530 | | 841.145 |
| 1.1) Spese per utilizzo equo diffuso dell'impiantistica commerciale | 380.401 | | 402.148 |
| 1.2) Spese per utilizzo equo diffuso dell'impiantistica istituzionale | 434.130 | | 438.997 |
| 2) Gestione calore e relativa manutenzione impianti sportivi | 228.880 | | 264.577 |
| 2.1) Gestione calore e relativa manutenz. impianti sport. commer. | 103.686 | | 120.085 |
| 2.2) Gestione calore e relativa manutenz. impianti sport. istituz. | 125.195 | | 144.492 |
| 3) Energia elettrica | 8.928 | | 9.197 |
| 3.1) Energia elettrica impianti sportivi commerciale | 1.791 | | 1.867 |
| 3.2) Energia elettrica impianti sportivi istituzionale | 4.036 | | 3.926 |
| 3.3) Energia elettrica ufficio promiscuo | 3.101 | | 3.405 |
| 4) Acqua impianti sportivi | 4.399 | | 4.479 |
| 4.1) Acqua impianti sportivi commerciale | 850 | | 1.233 |
| 4.2) Acqua impianti sportivi istituzionale | 3.549 | | 3.245 |
| 5) Spese telefoniche | 2.514 | | 2.665 |
| 5.1) Spese telefoniche impianti sportivi commerciale | 397 | | 368 |
| 5.2) Spese telefoniche impianti sportivi istituzionale | 488 | | 264 |
| 5.3) Spese telefoniche ufficio promiscue | 807 | | 844 |
| 5.4) Spese telefoniche radiomobili promiscue | 822 | | 1.188 |
| 6) Servizio smaltimento rifiuti impianti sportivi | 3.412 | | 2.732 |
| 6.1) Servizio smaltimento rifiuti impianti sportivi commerciale | 1.145 | | 881 |
| 6.2) Servizio smaltimento rifiuti impianti sportivi istituzionale | 2.267 | | 1.851 |
| 7) Manutenzione ordinaria impianti sportivi | 36.075 | | 78.908 |
| 7.1) Manutenzione ordinaria impianti sportivi commerciale | 15.894 | | 36.328 |
| 7.2) Manutenzione ordinaria impianti sportivi istituzionale | 20.181 | | 42.581 |
| 8) Spese varie per impianti sportivi | 35.673 | | 46.605 |
| 8.1) Spese varie per impianti sportivi commerciale | 34.912 | | 35.471 |
| 8.2) Spese varie per impianti sportivi istituzionale | 760 | | 8.955 |
| 8.3) Spese varie per impianti sportivi promiscuo | 0 | | 2.179 |
| 9) Consulenze legali, contabili e fiscali | 37.308 | | 28.514 |
| 9.1) Consulenze legali, contabili e fiscali commerciale | 8.696 | | 12.984 |
| 9.2) Consulenze legali, contabili e fiscali istituzionale | 23.467 | | 10.260 |
| 9.3) Consulenze giuslavoristiche promiscue | 5.144 | | 5.270 |
| 10) Spese di propaganda e pubblicità | 15.167 | | 0 |
| 10.1) Spese di propaganda e pubblicità commerciale | 0 | | 0 |
| 10.2) Spese di propaganda e pubblicità istituzionale | 14.829 | | 0 |
| 10.3) Spese di propaganda e pubblicità promiscuo | 338 | | 0 |
| 11) Spese per traslochi e prestazioni di facchinaggio | - | | - |
| 11.1) Spese per traslochi e facchinaggio commerciale | 0 | | 0 |
| 11.2) Spese per traslochi e facchinaggio istituzionale | 0 | | 0 |
| 12) Canoni annuali assistenza software promiscuo | 13.725 | | 12.304 |
| 13) Spese postali e di affrancatura | 730 | | 607 |
| 13.1) Spese postali e di affrancatura commerciali | 0 | | 0 |
| 13.2) Spese postali e di affrancatura istituzionali | 39 | | 0 |
| 13.3) Spese postali e di affrancatura promiscuo | 691 | | 607 |
| 14) Spese servizi bancari (promiscuo) | 324 | | 370 |
| 15) Spese per servizi di trasporto | 0 | | 0 |
| 15.1) Spese per servizi di trasporto commerciali | 0 | | 0 |
| 15.2) Spese per servizi di trasporto istituzionali | 0 | | 0 |
| 16) Rimborso spese anticipate dal Comune di RE promiscuo | 5.128 | | 6.500 |
| 17) Pulizia uffici promiscuo | 5.893 | | 4.659 |
| 18) Promozione attività ed iniziative varie sportive istituzionale | 11.722 | | 11.652 |
| 19) Spese per manifestazione 4 Porte istituzionali | 13.433 | | 12.575 |

| Descrizione del conto | | Bilancio 31/12/2013 | Bilancio 31/12/2012 |
|----------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------|--------------------------------|
| 20) Assicurazioni promiscue | 4.495 | | 4.584 |
| 21) Spese varie autovetture Comunali promiscue | 34 | | 340 |
| 22) Spese per sicurezza impianti (istituzionali) | 0 | | 0 |
| 23) Servizi vari amministrativi | 0 | | 0 |
| 8) Per godimento beni di terzi | | 28.557 | 18.368 |
| 1) Affitti e locazioni | 20.700 | | 9.859 |
| 1.1) Affitti e locazioni commerciali | 17.841 | | 8.308 |
| 1.2) Affitti e locazioni istituzionali | 2.859 | | 1.552 |
| 1.3) Affitti e locazioni promiscuo | 0 | | 0 |
| 2) Noleggio autovetture elettriche promiscuo | 7.857 | | 8.509 |
| 9) Per il personale | | 337.869 | 341.660 |
| a) Salari e stipendi e oneri sociali | 244.885 | | 250.017 |
| 1) Salari e stipendi promiscui | 244.885 | | 250.017 |
| b) Oneri sociali | 67.801 | | 67.799 |
| 1) Oneri previdenziali a carico dell'impresa promiscui | 65.554 | | 65.288 |
| 2) Oneri assistenziali a carico dell'impresa promiscui | 2.246 | | 2.510 |
| c) Trattamento di fine rapporto promiscuo | 19.250 | | 19.187 |
| e) Altri costi | 5.934 | | 4.657 |
| 1) Costi per il personale distaccato di terzi promiscuo | 0 | | 0 |
| 2) Altri costi del personale istituzionale | 375 | | 0 |
| 3) Altri costi del personale promiscuo | 1.033 | | 132 |
| 4) Mense gestite da terzi promiscuo | 4.526 | | 4.526 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | | 73.101 | 85.219 |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 49.952 | | 45.287 |
| 1) Ammortamento imm. Immateriali promiscuo | 7.134 | | 9.791 |
| 2) Ammortamento imm. Immateriali commerciale | 21.224 | | 17.328 |
| 3) Ammortamento imm. Immateriali istituzionale | 21.594 | | 18.168 |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 23.149 | | 24.932 |
| 1) Ammortamento impianti specifici istituzionale | 0 | | 271 |
| 2) Ammortamento mobili e arredi promiscuo | 165 | | 1.964 |
| 3) Ammortamento macchine ufficio promiscuo | 4.703 | | 5.210 |
| 4) Ammortamento attrezzature sportive commerciale | 8.150 | | 7.739 |
| 5) Ammortamento attrezzature sportive istituzionale | 10.131 | | 9.748 |
| d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante | 0 | | 15.000 |
| 1) Svalutazione crediti commerciale | 0 | | 15.000 |
| 14) Oneri diversi di gestione | | 569.062 | 456.078 |
| 1) Valori bollati e concessioni governative | 1.341 | | 660 |
| 1.1) Valori bollati e concessioni governative commerciali | 2 | | 63 |
| 1.2) Valori bollati e concessioni governative istituzionali | 1.339 | | 597 |
| 2) Vidimazioni e certificati | 382 | | 94 |
| 2.1) Vidimazioni e certificati commerciali | 0 | | 94 |
| 2.2) Vidimazioni e certificati istituzionali | 382 | | 0 |
| 3) Abbonamenti libri e pubblicazioni | 1.701 | | 787 |
| 3.1) Abbonamenti libri e pubblicazioni commerciali | 65 | | 0 |
| 3.2) Abbonamenti libri e pubblicazioni istituzionali | 1.636 | | 787 |
| 4) Imposte indirette | 340 | | 120 |
| 5) Canoni concessione pozzi | 4.041 | | 2.002 |
| 5.1) Canoni concessione pozzi commerciali | 2.726 | | 1.362 |
| 5.2) Canoni concessione pozzi (istituzionali) | 1.315 | | 640 |
| 6) Erogazione contributi istituzionali | 422.567 | | 389.825 |
| 7) Sopravvenienze passive gestionali | 3.452 | | 3.449 |
| 7.1) Sopravvenienze passive gestionali commerciali | 0 | | 505 |
| 7.2) Sopravvenienze passive gestionali istituzionali | 782 | | 2.743 |
| 7.3) Sopravvenienze passive gestionali promiscue | 2.670 | | 202 |
| 8) Spese varie | 20.344 | | 22.503 |
| 8.1) Spese varie commerciali | 0 | | 0 |
| 8.2) Spese varie istituzionali | 20.000 | | 22.503 |
| 8.3) Spese varie promiscue | 344 | | 0 |
| 9) Politiche fondazione | 114.895 | | 36.638 |
| 9.1) Progetto Sport e Comunità | 99.630 | | 10.138 |
| 9.2) Gestione attività Anziani | 15.265 | | 26.500 |
| Differenza tra Valori e costi delle attività (A - B) | | 222.900 | 54.158 |
| C) Proventi e oneri finanziari | | 5.855 | 9.967 |
| 16 -d) Altri proventi finanziari | | 5.855 | 9.984 |
| 1) Interessi attivi bancari | 5.855 | | 9.981 |
| 2) Arrotondamenti attivi | 0 | | 3 |
| 17 -d) Altri oneri finanziari | | 0 | 17 |
| 1) Arrotondamenti passivi | 0 | | 11 |
| 2) Interessi passivi | 0 | | 6 |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | | - | - |
| E) Proventi e oneri straordinari | | 0 | 0 |
| 20) Proventi Straordinari | | 0 | 0 |
| 1) Sopravvenienze attive commerciali | 0 | | 0 |
| 21) Oneri Straordinari | | 0 | 0 |
| 1) Sopravvenienze passive istituzionali | 0 | | 0 |
| Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E) | | 228.755 | 64.125 |
| 22) Imposte sul reddito correnti, differite, anticipate | | 10.845 | 7.608 |
| a) Imposte correnti | 10.845 | | 7.608 |
| 23) Risultato gestionale dell'esercizio | | 217.910 | 56.517 |

| Descrizione del conto | | Bilancio 31/12/2013 |
|---------------------------------------------------------------------|---------|------------------------|
| Conto economico fiscale | | |
| A) Valore della produzione | | 754.285 |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | | 633.496 |
| b) Corrispettivi cessione in uso di impianti sportivi commerciali | 633.496 | |
| 5) Altri ricavi e proventi commerciali | | 120.790 |
| a) Vari | 120.790 | |
| 1) Rimborso utenze per uso impianti sportivi commerciale | 30.502 | |
| 3) Proventi sponsorizzaz. manifestazione 4 Porte commerciale | 4.313 | |
| 4) Altri ricavi e proventi commerciali | 0 | |
| 5) Sopravvenienze attive gestionali commerciali | 85.975 | |
| B) Costi della produzione | | 720.961 |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | | 747 |
| 1) Acquisti vari per impianti sportivi | 190 | |
| 1.1) Acquisti vari per impianti sportivi commerciali | 106 | |
| 1.3) Acquisti vari per impianti sportivi promiscui | 85 | |
| 2) Cancelleria e stampati | 557 | |
| 2.1) Cancelleria e stampati commerciale | 557 | |
| 3) Materiale di pulizia e pronto soccorso | 0 | |
| 3.1) Materiale di pulizia e pronto soccorso commerciale | 0 | |
| 7) Per servizi | | 560.107 |
| 1) Spese per utilizzo equo e diffuso dell'impiantistica | 380.401 | |
| 1.1) Spese per utilizzo equo diffuso dell'impiantistica commerciale | 380.401 | |
| 2) Gestione calore e relativa manutenzione impianti sportivi | 103.686 | |
| 2.1) Gestione calore e relativa manutenz. impianti sport. commer. | 103.686 | |
| 3) Energia elettrica impianti sportivi | 2.736 | |
| 3.1) Energia elettrica impianti sportivi commerciale | 1.791 | |
| 3.3) Energia elettrica impianti sportivi promiscuo | 945 | |
| 4) Acqua impianti sportivi | 850 | |
| 4.1) Acqua impianti sportivi commerciale | 850 | |
| 5) Spese telefoniche impianti sportivi | 893 | |
| 5.1) Spese telefoniche impianti sportivi commerciale | 397 | |
| 5.3) Spese telefoniche ufficio promiscue | 246 | |
| 5.4) Spese telefoniche radiomobili promiscue | 250 | |
| 6) Servizio smaltimento rifiuti impianti sportivi | 1.145 | |
| 6.1) Servizio smaltimento rifiuti impianti sportivi commerciale | 1.145 | |
| 7) Manutenzione ordinaria impianti sportivi | 15.894 | |
| 7.1) Manutenzione ordinaria impianti sportivi commerciale | 15.894 | |
| 8) Spese varie per impianti sportivi | 34.912 | |
| 8.1) Spese varie per impianti sportivi commerciale | 34.912 | |
| 8.3) Spese varie per impianti sportivi promiscuo | 0 | |
| 9) Consulenze legali, contabili e fiscali | 10.263 | |
| 9.1) Consulenze legali, contabili e fiscali commerciale | 8.696 | |
| 9.3) Consulenze giuslavoristiche promiscue | 1.567 | |
| 10) Spese di propaganda e pubblicità | 103 | |
| 10.1) Spese di propaganda e pubblicità commerciale | 0 | |
| 10.3) Spese di propaganda e pubblicità promiscuo | 103 | |
| 12) Canoni annuali assistenza software promiscuo | 4.180 | |
| 13) Spese postali e di affrancatura | 210 | |
| 13.1) Spese postali e di affrancatura commerciali | 0 | |
| 13.3) Spese postali e di affrancatura promiscuo | 210 | |
| 14) Spese servizi bancari (promiscuo) | 99 | |
| 15) Spese per servizi di trasporto | 0 | |
| 15.1) Spese per servizi di trasporto commerciali | 0 | |
| 16) Rimborso spese anticipate dal Comune di RE promiscuo | 1.562 | |
| 17) Pulizia uffici promiscuo | 1.795 | |
| 20) Assicurazioni promiscue | 1.369 | |
| 21) Spese varie autovetture Comunali promiscue | 10 | |
| 23) Spese per il personale distaccato di terzi promiscuo | 0 | |
| 8) Per godimento beni di terzi | | 20.235 |

| | | |
|------------------------------------------------------------------|--------|---------------|
| 1) Affitti e locazioni commerciali | 17.841 | |
| 1.1) <i>Affitti e locazioni commerciali</i> | 17.841 | |
| 1.3) <i>Affitti e locazioni promiscuo</i> | 0 | |
| 2) Noleggio autovetture elettriche promiscuo | 2.393 | |
| 9) Per il personale | | 102.792 |
| a) Salari e stipendi e oneri sociali | 74.585 | |
| 1) Salari e stipendi promiscui | 74.585 | |
| b) Oneri sociali | 20.650 | |
| 1) Oneri previdenziali a carico dell'impresa promiscui | 19.966 | |
| 2) Oneri assistenziali a carico dell'impresa promiscui | 684 | |
| c) Trattamento di fine rapporto promiscuo | 5.863 | |
| e) Altri costi | 1.693 | |
| 3) Altri costi del personale promiscuo | 315 | |
| 4) Mense gestite da terzi promiscuo | 1.378 | |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | | 33.030 |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali promiscuo | 23.397 | |
| 1) <i>Ammortamento imm. Immateriali promiscuo</i> | 2.173 | |
| 2) <i>Ammortamento imm. Immateriali commerciale</i> | 21.224 | |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 9.633 | |
| 2) <i>Ammortamento mobili e arredi promiscuo</i> | 50 | |
| 3) <i>Ammortamento macchine ufficio promiscuo</i> | 1.433 | |
| 4) <i>Ammortamento attrezzature sportive commerciale</i> | 8.150 | |
| d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante | 0 | |
| 1) <i>Svalutazione crediti commerciale</i> | 0 | |
| 14) Oneri diversi di gestione | | 4.051 |
| 1) Valori bollati e concessioni governative | 2 | |
| 1.1) <i>Valori bollati e concessioni governative commerciali</i> | 2 | |
| 2) Vidimazioni e certificati commerciali | 0 | |
| 2.1) <i>Vidimazioni e certificati commerciali</i> | 0 | |
| 3) Abbonamenti libri e pubblicazioni | 65 | |
| 3.1) <i>Abbonamenti libri e pubblicazioni commerciali</i> | 65 | |
| 4) Imposte indirette | 340 | |
| 5) Canoni concessione pozzi | 2.726 | |
| 5.1) <i>Canoni concessione pozzi commerciali</i> | 2.726 | |
| 7) Sopravvenienze passive gestionali | 813 | |
| 7.1) <i>Sopravvenienze passive gestionali commerciali</i> | 0 | |
| 7.3) <i>Sopravvenienze passive gestionali promiscue</i> | 813 | |
| 8) Spese varie | 105 | |
| 8.1) <i>Spese varie commerciali</i> | 0 | |
| 8.3) <i>Spese varie promiscue</i> | 105 | |
| Differenza tra Valori e costi delle attività (A - B) | | 33.324 |
| E) Proventi e oneri straordinari | | 0 |
| 20) Proventi Starordinari | | 0 |
| 1) Sopravvenienze attive commerciali | 0 | |
| Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E) | | 33.324 |
| 22) Imposte sul reddito correnti, differite, anticipate | | |
| 23) Risultato gestionale dell'esercizio | | 33.324 |

RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI ED ONERI
(sezioni divise e contrapposte)

| ONERI | 31/12/2013 | 31/12/2012 | PROVENTI | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| 1) ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE | 1.495.475 | 1.450.497 | 1) PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE | 1.722.247 | 1.911.966 |
| 1.1) Per materie prime | 1.927 | 7.170 | 1.1) Da contributi | 0 | 7.000 |
| Acquisti vari per impianti sportivi istituzionali | 176 | 5.338 | Contributi in conto esercizio | 0 | 7.000 |
| Acquisti vari per impianti sportivi promiscui | 193 | 3 | 1.3) Da soci e associati | 1.696.500 | 1.896.500 |
| Cancelleria e stampati istituzionale | 1.558 | 1.828 | Proventi istituzionali (quote associative) | 1.696.500 | 1.896.500 |
| Materiale di pulizia e pronto soccorso istituzionale | - | - | Proventi istituzionali (liberalità da partecipanti) | 0 | 0 |
| Materiale promozionale istituzionale | - | - | 1.5) Altri proventi | 25.747 | 8.466 |
| 1.2) Per servizi | 645.448 | 686.714 | Proventi manifestazione 4 Porte (istituzionali) | 1.431 | 4.119 |
| Spese per utilizzo equo diffuso dell'impiantistica istituzionale | 494.130 | 438.997 | Sopravvenienze attive gestionali (istituzionali) | 24.316 | 4.347 |
| Gestione cabine e relativa manutenz. impianti sport. istituz. | 125.195 | 144.492 | 2) PROVENTI DA RACCOLTA FONDI | - | - |
| Energia elettrica impianti sportivi istituzionale | 4.036 | 3.926 | 3) PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE | 754.285 | 549.637 |
| Energia elettrica ufficio promiscua | 2.157 | 2.546 | 3.5) Altri proventi | 754.285 | 549.637 |
| Acqua impianti sportivi istituzionale | 3.549 | 3.245 | Corrispettivi cessione in uso di impianti sportivi commerciali | 633.496 | 461.822 |
| Spese telefoniche ufficio promiscue | 488 | 264 | Rimborso utenze per uso impianti sportivi commerciale | 30.502 | 20.783 |
| Spese telefoniche ufficio promiscue | 561 | 631 | Proventi sponsorizzaz. manifestazione 4 Porte commerciale | 4.313 | 5.707 |
| Spese telefoniche radiomobili promiscue | 571 | 889 | Altri ricavi e proventi commerciali | 0 | 21.425 |
| Servizio smaltimento rifiuti impianti sportivi istituzionale | 2.267 | 1.851 | Sopravvenienze attive gestionali commerciali | 85.975 | 39.899 |
| Manutenzione ordinaria impianti sportivi istituzionale | 20.181 | 42.581 | 4) PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI | 5.855 | 7.588 |
| Spese varie per impianti sportivi istituzionale | 760 | 8.955 | 4.1) Da depositi bancari | 5.855 | 7.581 |
| Spese varie per impianti sportivi promiscuo | 0 | 1.629 | Interessi attivi bancari | 5.855 | 7.581 |
| Spese di propaganda e pubblicità istituzionale | 14.829 | 0 | 4.2) Da altre attività | 0 | 7 |
| Spese di propaganda e pubblicità promiscuo | 235 | 0 | Affidamenti attivi | 0 | 7 |
| Spese per traslochi e facchinaggio istituzionale | 0 | 24 | 5) PROVENTI STRAORDINARI | 0 | 0 |
| Spese per sicurezza impianti istituzionali | 0 | 0 | 5.3) Da altre attività | 0 | 0 |
| Spese postali e di affrancatura promiscuo | 39 | 454 | Sopravvenienze attive commerciali | 0 | 0 |
| Spese postali e di affrancatura promiscuo | 481 | 0 | 6) ALTRI PROVENTI | - | - |
| Spese per servizi di trasporto istituzionali | 0 | 0 | | - | - |
| Rimborso spese anticipate dal Comune di RE promiscuo | 3.566 | 4.861 | | - | - |
| Pulizia uffici promiscuo | 4.098 | 3.484 | | - | - |
| Promozione attività ed iniziative varie sportive istituzionale | 11.722 | 11.652 | | - | - |
| Spese per manifestazione 4 Porte istituzionali | 13.433 | 12.575 | | - | - |
| Assicurazioni | 3.126 | 3.428 | | - | - |
| Spese varie autovetture Comunali promiscue | 24 | 254 | | - | - |
| Spese per sicurezza impianti istituzionali | 0 | 0 | | - | - |
| Affitti e locazioni istituzionali | 2.859 | 6.363 | | - | - |
| Noleggio autovetture elettriche promiscuo | 5.464 | 6.363 | | - | - |
| 1.4) Per il personale | 235.077 | 255.494 | | - | - |
| Salari e stipendi promiscui | 170.299 | 186.963 | | - | - |
| Oneri previdenziali a carico dell'impresa promiscui | 45.568 | 48.823 | | - | - |
| Oneri assistenziali a carico dell'impresa promiscui | 1.562 | 1.877 | | - | - |
| Treatmento di fine rapporto promiscuo | 13.387 | 14.348 | | - | - |
| Costi per il personale distaccato di terzi promiscuo | 0 | 0 | | - | - |
| Altri costi del personale istituzionale | 375 | 0 | | - | - |
| Altri costi del personale promiscuo | 718 | 98 | | - | - |
| Mense gestite da terzi promiscuo | 3.147 | 3.384 | | - | - |
| 1.5) Ammortamenti e svalutazioni | 40.071 | 40.874 | | - | - |
| Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali promiscuo | 4.961 | 7.322 | | - | - |
| Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali istituzionale | 21.594 | 18.168 | | - | - |
| Ammortamento impianti specifici istituzionale | 0 | 271 | | - | - |
| Ammortamento mobili e arredi promiscuo | 115 | 1.469 | | - | - |
| Ammortamento macchine ufficio promiscuo | 3.271 | 3.896 | | - | - |
| Ammortamento attrezzature sportive istituzionale | 10.131 | 9.748 | | - | - |
| 1.6) Oneri diversi di gestione | 564.629 | 453.883 | | - | - |
| Abbonamenti libri e pubblicazioni istituzionali | 1.636 | 787 | | - | - |
| Erogazione contributi istituzionali | 422.567 | 389.825 | | - | - |
| Valori bollati e concessioni governative istituzionali | 1.339 | 597 | | - | - |
| Canoni concessione pozzi istituzionali | 1.315 | 640 | | - | - |
| Sopravvenienze passive gestionali istituzionali | 782 | 2.743 | | - | - |
| Sopravvenienze passive gestionali promiscue | 1.857 | 151 | | - | - |
| Spese varie istituzionali | 20.000 | 22.503 | | - | - |
| Spese varie promiscue | 239 | 0 | | - | - |
| Politiche fondazione - Progetto Sport e Comunità | 99.630 | 10.138 | | - | - |
| Politiche fondazione - Gestione attività anziani | 15.265 | 26.500 | | - | - |
| 2) ONERI PROMOZIONALI E DI RACCOLTA FONDI | - | - | | - | - |
| 3) ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIE | 704.269 | 747.164 | | - | - |
| 3.1) Per materie prime | 747 | 1.143 | | - | - |
| Acquisti vari per impianti sportivi commerciali | 106 | 45 | | - | - |
| Acquisti vari per impianti sportivi promiscui | 85 | 1 | | - | - |
| Cancelleria e stampati commerciale | 557 | 1.096 | | - | - |
| Materiale di pulizia e pronto soccorso commerciale | - | - | | - | - |

| | | | |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------------------------|
| 3.2) Per servizi | 545.565 | 604.510 | |
| Spese per utilizzo equo diffuso dell'impiantistica commerciale | 380.401 | 402.148 | |
| Gestione calore e relativa manutenz. impianti sport. commerciale | 103.686 | 120.085 | |
| Energia elettrica impianti sportivi commerciale | 1.791 | 1.867 | |
| Energia elettrica ufficio promiscuo | 945 | 859 | |
| Acqua impianti sportivi commerciale | 850 | 1.233 | |
| Spese telefoniche e impianti sportivi commerciale | 397 | 368 | |
| Spese telefoniche ufficio promiscue | 246 | 213 | |
| Spese telefoniche radiomobili promiscue | 250 | 300 | |
| Servizio smaltimento rifiuti impianti sportivi commerciale | 1.145 | 881 | |
| Manutenzione ordinaria impianti sportivi commerciale | 15.894 | 36.328 | |
| Spese varie per impianti sportivi promiscuo | 0 | 550 | |
| Spese varie per impianti sportivi commerciale | 34.912 | 35.471 | |
| Spese di propaganda e pubblicità promiscue | - | - | |
| Spese postali e di affrancatura commerciale | 103 | 0 | |
| Spese postali e di affrancatura promiscuo | 210 | 153 | |
| Spese per servizi di trasporto commerciale | 0 | 0 | |
| Rimborsio spese anticipate dal Comune di RE promiscuo | 1.562 | 1639,291798 | |
| Pulizia uffici promiscuo | 1.795 | 1.175 | |
| Assicurazioni | 1.369 | 1.156 | |
| Spese varie autovetture Comunali promiscue | 10 | 86 | |
| 3.3) Per godimento beni di terzi | 20.235 | 12.005 | |
| Affitti e locazioni commerciali | 17.841 | 9.859 | |
| Noleggior autovetture elettriche promiscuo | 2.393 | 2.146 | |
| 3.4) Per il personale | 102.792 | 86.166 | |
| Salari e stipendi promiscui | 74.585 | 63.054 | |
| Oneri previdenziali a carico dell'impresa promiscui | 19.966 | 16.466 | |
| Oneri assistenziali a carico dell'impresa promiscui | 684 | 63 | |
| Trattamento di fine rapporto promiscuo | 5.863 | 4.839 | |
| Altri costi del personale promiscuo | 315 | 33 | |
| Mense gestite da terzi promiscuo | 1.378 | 1.141 | |
| 3.5) Ammortamenti e svalutazioni | 30.500 | 41.302 | |
| Ammortamento delle immobilizzazioni immat. promiscuo (sito web) | 1.126 | 1.235 | |
| Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali commerciale | 21.224 | 17.328 | |
| Ammortamento attrezzature sportive commerciale | 8.150 | 7.739 | |
| Svalutazione crediti commerciali | 0 | 15.000 | |
| 3.6) Oneri diversi di gestione | 4.431 | 2.038 | |
| Abbonamenti libri e pubblicazioni commerciali | 65 | 0 | |
| Imposte indirette commerciali | 340 | 120 | |
| Canoni concessione pozzi commerciali | 2.726 | 1.362 | |
| Sopravvenienze passive gestionali promiscue | 813 | 51 | |
| Sopravvenienze passive gestionali commerciali | 0 | 505 | |
| Spese varie commerciali | 0 | 0 | |
| Spese varie promiscue | 105 | 0 | |
| Validazioni e certificati commerciali | 382 | 0 | |
| 4) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI | 0 | 17 | |
| 4.5) Altri oneri finanziari | 0 | 17 | |
| Arrotondamenti passivi | 0 | 11 | |
| Interessi passivi | 0 | 5,64 | |
| 5) ONERI STRAORDINARI E IMPOSTE | 10.845 | 7.608 | |
| 5.3) Da altre attività | 0 | 0 | |
| Sopravvenienze passive istituzionali | 0 | 0 | |
| 5.2) Imposte sul reddito dell'esercizio | 10.845 | 7.608 | |
| Irap sulla componente istituzionale del personale distaccato | 10.845 | 7.608 | |
| 6) ONERI DI SUPPORTO GENERALE | 53.888 | 44.390 | |
| 6.2) Per servizi | 51.356 | 41.189 | |
| Consulenze legali, contabili e fiscali commerciali | 8.696 | 12.984 | |
| Consulenze legali, contabili e fiscali istituzionali | 23.467 | 10.260 | |
| Consulenze legali, contabili e fiscali istituzionali | 5.144 | 5.270 | |
| Canoni annuali assistenza software promiscuo | 13.725 | 12.304 | |
| Spese servizi bancari promiscuo | 324 | 370 | |
| 6.5) Ammortamenti e svalutazioni | 2.530 | 3.044 | |
| Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali promiscuo | 1.047 | 1.234 | |
| Ammortamento mobili e arredi promiscuo | 50 | 495 | |
| Ammortamento macchine ufficio promiscuo | 1.433 | 1.314 | |
| 6.6) Oneri diversi di gestione | 2 | 157 | |
| Valori bollati e concessioni governative commerciali | 2 | 63 | |
| Validazioni e certificati commerciali | 0 | 94 | |
| TOTALE ONERI | 2.264.477 | 2.249.675 | TOTALE PROVENTI |
| | | | 2.482.388 |
| RISULTATO DELLA GESTIONE POSITIVO | 217.910 | 56.517 | RISULTATO DELLA GESTIONE NEGATIVO |
| | | | - |
| | | | 2.469.190 |

FONDAZIONE PER LO SPORT DEL COMUNE DI REGGIO EMILIA

Sede in Via F.lli Manfredi n. 12/D - 42124 Reggio nell'Emilia (RE)
Codice Fiscale - Partita Iva 02299930350
R.E.A. di Reggio Emilia 269488
Riconosciuta dalla Giunta Regionale con Determinazione n. 16837 del 21/12/2007

Nota informativa al Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2013

Signori Consiglieri e Partecipanti,

sottoponiamo alla Vostra attenzione, per l'esame e l'approvazione, il progetto di Bilancio dell'esercizio concluso al 31/12/2013 che chiude con un risultato della gestione economica positivo, pari ad Euro 217.910,33 e con un surplus di disponibilità finanziarie utilizzabili pari ad Euro 690.561,41.

Le ragioni di tale significativo risultato della gestione economica sono da ricercarsi essenzialmente in una prudente riduzione delle spese di manutenzione, resa necessaria dal preventivato consistente taglio della Quota associativa preannunciato dal Comune in generale a tutte le società partecipate in sede di redazione del proprio bilancio di previsione 2013 (taglio poi reintegrato, ma solo a fine anno, in sede di assestamento di bilancio quando la capacità di spesa era ormai esaurita). Oltre a ciò vanno annoverati i risparmi conseguenti alle improvvise dimissioni di una unità di personale - che non è stato possibile sostituire immediatamente - e le sopravvenienze attive, realizzatesi per minori importi fatturati a conguaglio da terzi, specie con riguardo alle spese di gestione-calore, rispetto a quanto preventivato in sede di chiusura dei Bilanci consuntivi precedenti.

La presente Nota informativa, che ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e in taluni casi l'integrazione dei dati di bilancio, contiene tutte le informazioni richieste dalle relative disposizioni di Legge.

Attività svolte

La Fondazione per lo Sport del Comune di Reggio Emilia, costituita il 29 ottobre 2007 con atto a ministero Dott. Luigi Zanichelli, Notaio in Correggio, Repertorio n. 100.926 - Raccolta n. 23.263, ha iniziato ad operare dal 1 gennaio 2008.

Sulla base di quanto stabilito con la deliberazione di C.C. n. 13602/181 del 13.07.2007, istitutiva della Fondazione, la potestà organizzativa e gestionale, fino al 2007 attribuita al competente Servizio Sport del Comune di Reggio Emilia, è stata corrispondentemente trasferita alla Fondazione.

I rapporti tra i due Enti sono regolati da un apposito PROTOCOLLO DI INTESA, approvato nella sua forma definitiva con deliberazione di Giunta Comunale n. 20862/218 del 6/11/2012.

Di fatto, con l'eccezione dei residui impianti definibili ancora come "circostrizionali", l'intero patrimonio

impiantistico del Comune di Reggio Emilia è stato assegnato alla Fondazione, unitamente alla quasi totalità delle funzioni sportive. Ciò pure a fronte di una consistente riduzione delle relative corrispondenti risorse.

A tale proposito occorre subito evidenziare che, mentre è aumentato l'ambito di attività svolte dalla Fondazione, anche assorbendo le linee di attività aventi rilevanza sociale (e di cui si parlerà di seguito all'interno del Progetto "Sport e Comunità"), attività che prima facevano capo ai Servizi educativi e socio assistenziali del Comune, per contro è ulteriormente diminuita rispetto all'esercizio 2012 di ulteriori € 10.000 la Quota Associativa trasferita dal Comune alla Fondazione a titolo di funzionamento, che è passata da € 1.686.500 a € 1.676.500. Infatti, se è vero che il trasferimento da parte del Comune per l'anno 2013 è stato di Euro 1.696.500, contro gli Euro 1.686.500 del 2012, ciò è dovuto ad una integrazione straordinaria e limitata a questo esercizio pari ad Euro 20.000.

A sua volta nel corso del 2013 il processo partecipativo si è esteso a n. 104 Partecipanti complessivi alla data del 31/12/2013, dato significativo perché - per la prima volta - aderiscono alla Fondazione anche altri soggetti del "Terzo settore", oltre a quelli specificamente sportivi.

Ciò premesso, l'attività della Fondazione nel corso del 2013 è stata caratterizzata da alcuni avvenimenti principali, che hanno inciso profondamente sulla sua struttura e sul suo profilo identitario.

Anzitutto nel corso del 2013 il Presidente Anzio Arati ha rassegnato le proprie dimissioni ed al suo posto è subentrata in qualità di Presidente f.f la Vicepresidente Milena Bertolini. Ciò ha significato ovviamente un momento di difficoltà dovuta al passaggio di consegne ed alla temporanea interruzione della fisiologia dei processi decisionali, ma che tuttavia è stato riassorbito dalla Fondazione senza eccessivi traumi, garantendo la necessaria continuità istituzionale.

IL PROGETTO "SPORT E COMUNITA"

Il dato più significativo dell'attività dell'anno 2013 è stato l'inizio operativo dell'attività progettuale della Fondazione, con il varo del progetto "Sport e Comunità", che realizza per la prima volta compiutamente lo scopo primo della Fondazione.

Contrariamente a ciò che talvolta è stato detto e scritto, lo scopo fondamentale della Fondazione non è quello di realizzare una più efficiente gestione degli impianti sportivi, ma quello della valorizzazione dello Sport come strumento di educazione e formazione personale e sociale in collaborazione con gli Enti e le associazioni sportive.

Raccogliendo le indicazioni espresse da CONI - UISP e CSI nel promuovere e sostenere i valori educativi e formativi dello sport, questo progetto intende realizzare sul territorio del Comune di Reggio Emilia un "laboratorio" che valorizzi lo sport quale strumento per educare, favorire l'integrazione e la solidarietà, supplire almeno in parte e per ciò che lo sport può fare alla crisi vissuta dalle tradizionali "agenzie educative" (famiglia, scuola).

Il progetto si muove dunque coerentemente con la scelta politica effettuata di dare vita alla Fondazione per lo Sport ed in particolare nella consapevolezza che, specie nell'ambito dei problemi legati alla socialità, nessuno meglio dei c.d. "corpi intermedi" - tra individuo e istituzione - è in grado di svolgere una funzione adeguata a dare risposta ai bisogni che si manifestano.

Il modello della Fondazione porta in sé gli elementi tipici di un sistema «sussidiario», quali la cooperazione tra individui e organizzazioni, le risorse motivazionali della persona, l'ampliamento della libertà di scelta, il potenziamento dell'innovazione, tutti fattori, questi, necessari non solo per un'organizzazione condivisa ed efficace dei servizi da erogarsi, ma anche per porre le premesse con cui affrontare i problemi in un contesto segnato da profonde trasformazioni sociali e culturali e da una congiuntura economico-finanziaria, che mostra ogni giorno di più la sua inquietante drammaticità.

Per questo il progetto non si limita solamente a coinvolgere con la Fondazione per lo Sport gli Enti e le società sportive, ma anche le competenze di vari Assessorati del Comune: quello alla Coesione e Sicurezza Sociale, quello alla Cultura e Università, quello alla Educazione e infine quello alle Politiche Sociali, Lavoro e Salute.

Grazie quindi alla creazione di un processo "reticolare" in ambito culturale ed educativo, di cui lo sport viene a far parte, è stato possibile ottimizzare l'uso delle risorse e delle competenze a disposizione, per indirizzarle verso politiche generali condivise.

La scelta di un largo coinvolgimento di soggetti è stata finalizzata dunque a ricondurre il Progetto "Sport e Comunità" ad un "Progetto di Città", riposizionando cioè anche in termini maggiormente educativi e sociali il mondo sportivo cittadino rispetto all'emergere di nuove esigenze, con l'intendimento specifico di non disperdere tutte le ricchezze accumulate nel corso degli anni.

È bene specificare che questo "fare rete" significa oggi non solo preservare il "sistema sport" dalla caduta, conseguente all'attuale crisi, che investe ogni ambito di attività, vuol dire non solo operare insieme, ma vuol dire prima di tutto conoscere ed imparare insieme, per capire ciò che in questo contesto occorre fare per dare risposta ai problemi.

Il mondo che cambia, a sua volta cambia noi e la consapevolezza dei cambiamenti obbliga a cambiare la nostra consapevolezza.

Oggi occorre capire che lo sport è al centro di una rete culturale, in cui è chiamato a giocare un ruolo importantissimo: disimpegnarsi rispetto a questo ruolo non vuol dire solo sottrarsi ad una ulteriore fatica, ma diventare marginali.

Maggiore è il ruolo che lo sport saprà giocare all'interno di questa "rete di comunità", che è la "Città del Futuro", maggiore sarà la considerazione in cui esso verrà tenuto.

Il progetto "Sport e Comunità" è un Progetto di Città in cui lo Sport e la Fondazione vogliono contribuire attivamente a costruire quest'identità collettiva: da un'idea di sport semplicemente competitivo si passa così al concetto più ampio di sport delle competenze.

Il progetto è articolato in diverse aree di intervento:

1. **MANAGEMENT E MARKETING:** l'obiettivo è quello di fornire alle società sportive supporti a sostegno degli aspetti gestionali dell'impiantistica sportiva come la sicurezza, la responsabilità sociale d'impresa e i vantaggi delle energie alternative. Nel corso del 2013 la Fondazione ha organizzato nel periodo giugno/luglio a favore delle società sportive concessionarie di impianti un corso "antincendio e primo soccorso" per una spesa complessiva di Euro 17.461,22.

2. **SOCIALITÀ:** in quest'area di attività la Fondazione pone al centro i temi dell'integrazione, del superamento delle discriminazioni, della prevenzione del disagio giovanile, dell'abbandono, favorendo il mantenimento di buoni standard di vita.

Le linee di attività inserite all'interno di questo "segmento sociale" del Progetto non hanno potuto (e probabilmente ancora per un po' non potranno e forse, in verità, non dovranno) essere oggetto di elaborazione diretta ed autonoma da parte della Fondazione, che non ha né le competenze specifiche, né le risorse umane necessarie per presidiare autonomamente questa attività progettuale. A tal fine, ci si è avvalsi della mutua collaborazione con i Servizi "Officina Educativa", "Servizi Sociali", "Politiche per l'integrazione, l'inclusione, la convivenza" del Comune di Reggio Emilia.

Con questi servizi si è condivisa una proposta, articolata in due progetti, denominati rispettivamente "*Campus-Doposcuola per bambini e ragazzi e spazi rivolti ai giovani*" e "*Cantieri sportivi*".

Si tratta di proposte - come è scritto nella relativa relazione - "*volte a coniugare il valore socio-educativo e quello sportivo e che intendono dare significatività alle interazioni che intercorrono tra il sistema formativo e quello del mondo dello sport, all'interno di un paradigma che riconosca i valori educativi e sociali promossi attraverso l'attività sportiva e motoria*".

Detto progetto coinvolge tanto Associazioni sportive, radicate sul territorio, quanto Associazioni e Cooperative di solidarietà sociale e realizza dunque una proficua collaborazione tra soggetti diversi del "Terzo settore".

I due progetti "*CAMPUS-Doposcuola per bambini e ragazzi e spazi rivolti ai giovani*" e "*CANTIERI SPORTIVI*" intendono presidiare in maniera diffusiva l'intero territorio comunale, rispondendo da un lato all'esigenza sempre più pressante di spazi educativi pomeridiani rivolti a bambini e ragazzi, ove sia possibile svolgere i compiti e praticare attività motoria, dall'altro a proporre azioni di recupero per quei giovani, i quali per svariati motivi si sono trovati esclusi dalla pratica sportiva all'interno dei canali tradizionali.

"*Campus*" e "*Cantieri sportivi*" sono proposte che vogliono dare significato alle interazioni che esistono tra il sistema formativo e quello del mondo dello sport. Sono rivolte rispettivamente ai bambini e bambine dai 6 agli 11 anni e ai ragazzi e ragazze tra i 14 ei 20 anni.

Il Progetto "*CAMPUS - Doposcuola bambini e ragazzi e spazi rivolti ai giovani*" vede coinvolti i seguenti soggetti del mondo sportivo:

1. Campus "Foscato": U.S. Santos 1948 A.S.D. e A.P.S. Amici di Gancio Originale;
2. Campus "Roncina": U.S. Santos 1948 A.S.D. e A.P.S. Amici di Gancio Originale;
3. Campus "La Centrale": Polisportiva Foscato A.S.D.;
4. Campus "San Giovanni Bosco": Olimpica Sport A.S.D. e A.P.S. Amici di Gancio Originale;
5. Campus "Villa Sesso": Polisportiva Pegaso A.D., A.P.S. Amici di Gancio Originale e Solidarietà 90 Soc. Coop.va Sociale;
6. Campus "La Paradisa": Comitato Prov.le U.I.S.P. e Volley Massenzatico A.S.D.;
7. Campus "Primo Maggio": Reggio United A.S.D. e A.S.P. Amici di Gancio Originale;
8. Campus "Daino Gavassa U.s.": Volontari società U.S. Daino Gavassa .

Se *Campus* vuole fornire un servizio di supporto alle famiglie anche come doposcuola in cui i ragazzi possano trovare un momento di accoglienza, offrendo alle famiglie anche uno luogo cui affidare i figli durante molteplici impegni di lavoro e di vita, i "*Cantieri sportivi*" sono stati invece pensati come opportunità diffuse sul territorio, luoghi informali rispetto agli impianti sportivi veri e propri, dove poter conoscere e praticare diverse attività sportive, da quelle più tradizionali come il calcetto, rugby, basket e nuoto, al flag football, skate, chambara, tiro con l'arco, pattinaggio, parkour e tree climbing.

Il Progetto "*CANTIERI SPORTIVI*" vede coinvolti i seguenti soggetti del mondo sportivo:

1. Cantiere "Foscato": Polisportiva Foscato A.S.D. e Associazione Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus;
2. Cantiere "Oratorio Cittadino": Comitato Prov.le C.S.I., Coop. S. Giovanni Bosco Soc. Coop. Sociale e Associazione Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus;
3. Cantiere "Pigal": Comitato Prov.le U.I.S.P. e Associazione Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus;
4. Cantiere "La Centrale e Skate Park": Comitato Provinciale U.I.S.P. e Associazione Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus;
5. Cantiere "Fenulli": Rugby Reggio A.S.D., Olimpica Sport A.S.D., U.S. Reggio Emilia A.S.D., U.s. Reggio Calcio A.S.D., Associazione Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus e Associazione di volontariato Perdiqua Onlus;
6. Cantiere "Parco Cervi": Comitato Prov.le U.I.S.P., Basket Jolly A.S.D. e Associazione Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus;
7. Cantiere "Zona Stazione": Comitato Prov.le U.I.S.P., Comitato Prov.le C.S.I. e Solidarietà 90 Soc. Coop.va Sociale.

Le sedi sono quelle delle società sportive, ma anche oratori, centri sociali, spazi di aggregazione, parchi.

Il costo del progetto di "*Campus - Doposcuola per bambini e ragazzi*" ammonta nel 2013 a circa 30.000 Euro, mentre il Progetto "*Cantieri Sportivi*" ammonta a circa 50.000 Euro. Si tratta di uno sforzo notevole che la Fondazione è riuscita a conseguire, particolarmente importante perché realizzato con propri risparmi gestionali, quindi senza risorse aggiuntive e che interviene in un contesto di accentuata crisi e di riduzione di risorse pubbliche volte al sostegno delle politiche sociali. A fronte di ciò i risultati ottenuti sono stati molto importanti: 580 i partecipanti totali, distribuiti fra 25 laboratori di attività sportive, localizzati in 19 diversi ambiti del territorio comunale. Per realizzare le due proposte sono stati messi in campo oltre 30 allenatori di 11 società sportive e più di 30 educatori e volontari di 6 agenzie formative.

Questi numeri stanno a dimostrare quanto questa iniziativa abbia risposto davvero a bisogni sempre più diffusi in un contesto di progressiva disgregazione del tessuto sociale, cui la crisi economica ha dato purtroppo una brusca e talvolta drammatica accelerazione.

3. Sempre all'interno della dimensione sociale, ma con una attenzione anche verso l'area dedicata alla "**RICERCA E FORMAZIONE**", cioè a quell'area che ha come obiettivo quello di creare sinergie tra lo sport e le altre espressioni della vita comunitaria, è stato sostenuto con il contributo di € 5.000 l'evento denominato "*DANZABILITY 2013 - danzare con il corpo, danzare*

con l'anima”, la cui finalità principale è quella di produrre spettacoli per veicolare e sensibilizzare il pubblico ai temi dell'integrazione sociale in rapporto al tema della disabilità. Promosso da una associazione Partecipante della Fondazione, Let's Dance Centro Permanente Danza A.S.D.C.S., questo evento, i cui esordi risalgono addirittura al 2006, ha visto via via accrescere la partecipazione di vari altri soggetti sociali ed istituzionali, quali la Provincia di Reggio Emilia, l'Associazione "SS Pietro e Matteo", il "Comitato Italiano Paralimpico, la "Coop. Piccolo Principe", l' "Associazione Zero Favole", il "Comitato Famiglie persone diversamente abili", l' "Associazione Culturabile" e l' "Associazione Cinqueminiuti".

Gli Enti sopra citati si uniscono in uno sforzo comune per la concretizzazione e lo sviluppo di un ampio progetto capace di offrire attività qualificate di danza a ballerini professionisti in laboratori aperti a persone abili e disabili con differenti disabilità, sia fisiche che psichiche e di diversa età. L'attività del Progetto Culturale presentato si compone di quattro parti fondamentali: un laboratorio di ricerca motoria e danza intensivo, un film documentario sull'attività laboratoriale, la produzione di uno spettacolo teatrale, un prodotto audiovisivo di ripresa dello spettacolo teatrale con il supporto dell'audiodescrizione per non vedenti.

Lo spettacolo finale è stato presentato in 4 teatri collocati in città e nella Provincia di Reggio Emilia, interessati alla divulgazione del Progetto, nonché in 5 repliche in versione ridotta presso spazi del tempo libero (es. biblioteche e palestre) della rete comunale e provinciale ed ha visto la presenza anche delle scuole.

4. Per la quarta area del progetto, quella relativa alla **"PROMOZIONE E COMUNICAZIONE"**, la Fondazione si è finalmente dotata di una propria struttura comunicativa, che è stata costruita di concerto con gli Enti di promozione sportiva. La scelta di rivolgersi anzitutto a loro è stata determinata dalla volontà di realizzare non solo un'adeguata attività di comunicazione e di relazioni esterne e promozionali, coerente con le linee di indirizzo dell'Ente fondatore, ma anche di realizzare un presidio comunicativo al servizio di tutte le realtà associative partecipanti alla Fondazione, garantendo non solo forme di supporto ad iniziative da loro organizzate, ma anche uno strumento che contribuisca a valorizzarne la presenza sui *media*.

A ciò si aggiunga l'obiettivo di programmare e predisporre un piano editoriale per la ricostruzione della storia dei soggetti associativi in particolare del movimento sportivo, che nell'ambito del "Terzo settore" hanno contribuito a costruire la peculiarità del "modello reggiano", secondo il modello del c.d. "*corporate storytelling*".

I risultati in questo campo, già nel corso del primo trimestre di attività, sono stati considerevoli e misurabili: la presenza della Fondazione sui *media* locali è stata notevolmente maggiore, il sito della Fondazione è stato ulteriormente arricchito di nuovi contenuti, si è lavorato alla riprogettazione di "1X2 Magazine", è stata istituita la pagina Facebook della Fondazione, creati un profilo Twitter e un account YouTube. Significativa l'attività di comunicazione a supporto della manifestazione organizzata direttamente dalla Fondazione denominata "Palio di Atletica Leggera Città del Tricolore", così come quella legata al progetto di rigenerazione del campo Zandonai, senza dimenticare l'organizzazione della conferenza stampa di presentazione dei progetti relativi a "Sport e Comunità" nel corso della quale è stato inoltre proiettato un video sull'esperienza embrionale dei progetti "*Campus*" e "*Cantieri Sportivi*". Per la divulgazione dell'esperienza dei Campus e Cantieri sportivi è stato inoltre perseguito un avvicinamento a Telereggio, che ha poi ospitato nella trasmissione "Buongiorno Reggio" la Presidente Milena Bertolini.

Al di là di ciò, tuttavia, altro aspetto significativo di questa nuova "competenza comunicativa" è stata la possibilità per le società sportive di avvalersi della struttura della Fondazione a supporto della pubblicizzazione delle loro iniziative e delle loro manifestazioni.

IL RINNOVO CONDIVISO DELLE CONCESSIONI DI IMPIANTI

Altro aspetto estremamente rilevante dell'attività della Fondazione nel corso del 2013 è stato il rinnovo di ben 49 concessioni relative ad impianti sportivi. Proprio riguardo a questa linea di attività è stato possibile apprezzare la bontà del modello istituzionale della Fondazione di partecipazione, perché attraverso una manifestazione di interesse finalizzata a raccogliere le intenzioni delle società sportive riguardo ai singoli impianti è stato poi possibile comporre in una seconda fase negoziale, ma partecipata, esigenze talvolta anche conflittuali, al punto che alla fine i 49 affidamenti di impianti sono stati realizzati in un contesto condiviso.

IL RIPRISTINO DEI CONTRIBUTI A FAVORE DELL'ATTIVITA'

Il buon andamento gestionale del 2012 ha poi consentito nel corso dell'esercizio 2013 il raggiungimento di un altro importantissimo obiettivo, quello del ripristino della contribuzione a favore della attività svolta delle società sportive. All'atto dell'istituzione della Fondazione, le competenze e le relative risorse allocate in apposito capitolo del bilancio comunale, non erano state ricalcolate all'interno della quota associativa complessiva della Fondazione, ma erano rimaste in carico al Comune. Pertanto negli anni scorsi, finché i tagli di bilancio non hanno obbligato a decisioni diverse, queste risorse erano state, seppure non con cadenza annuale, distribuite direttamente dal Comune.

A partire dal 2011 queste risorse non erano più disponibili nel bilancio del Comune. Senza risorse aggiuntive, anzi subendo anch'essa tagli nella quota associativa unitamente al trasferimento di nuove funzioni, la Fondazione è riuscita a ripristinare una erogazione di contributi per un ammontare di € 60.000. Questo è senz'altro un risultato straordinario, che se è immaginabile di potere ripetere nel corso del 2014, potrà essere stabilizzato solo a condizione che la Fondazione riesca in prospettiva ad ottenere risorse aggiuntive rispetto a quelle a disposizione.

LA VALORIZZAZIONE DI OGNI RISORSA

Proprio con tale intendimento e senza trascurare alcun mezzo di reperimento di risorse, seppur minimo, è stato deciso di procedere al rinnovo del contratto di conto corrente mediante una procedura che, oltre ad ottenere le migliori condizioni di mercato, ponesse a carico dell'Istituto di Credito risultato vincitore la corresponsione, a favore della Fondazione, di una somma forfettaria di € 5.000, da destinarsi a sostegno del Progetto "Sport e Comunità".

Ad analogia logica di un ulteriore efficientamento gestionale va ascritta la scelta di implementare il sistema di controllo gestionale non solo a fini interni, ma anche per offrire alle società sportive eventuali strumenti contabili e di raffronto in grado di indirizzare eventuali scelte specie in quegli ambiti, come quello delle spese per l'utenza, ove i progressi tecnologici sembrano offrire strumenti validi di risparmio.

Durante quest'anno si è anche completata la mappatura di tutti gli impianti trasferiti alla Fondazione ed aggiornato lo Schedario tecnico contenente diverse informazioni essenziali utili sia agli operatori che ai fruitori degli impianti sportivi.

Un discorso a parte deve essere fatto riguardo alle risorse umane: va ricordato che da quando la Fondazione è nata, il *turn-over* di personale, dovuto dapprima ai trasferimenti temporanei, poi alle sostituzioni per maternità e malattia, è stato decisamente superiore alla media, sicché fino ad oggi, nel corso dei primi sei anni, si può dire che l'organico non sia mai stato stabilmente al completo. Già in altre circostanze ci si è trovati a sottolineare come, rispetto a quello che era il corrispondente organico dei servizi comunali, la Fondazione abbia deliberatamente scelto di non ricoprire due posti di assistente tecnico, destinando i relativi risparmi al perseguimento delle proprie finalità istituzionali. Nel corso del 2013, specie nella seconda parte, questa precarietà si è accentuata, al punto che a seguito delle dimissioni di una dipendente, per gli ultimi due mesi la Fondazione si è ritrovata a dover fare a meno di una unità lavorativa, oltre che per oltre un mese del Direttore, assente per malattia. Questo dato, che può apparire scarsamente rilevante in sé, ha invece una notevole importanza in un organico di appena sette persone, ma segnala anche la notevole duttilità e capacità di risposta che il personale della Fondazione ha sempre dimostrato.

Quanto sopra acquista ancora maggior valore se si considera che, specie negli ultimi mesi dell'anno e nelle condizioni di cui si è detto, ci si è trovati nella necessità di dovere adempiere a tutti gli obblighi stabiliti in materia di "Trasparenza ed anticorruzione", attività che, iniziata nell'ultimo trimestre 2013, è stata conclusa, salvi i necessari continui aggiornamenti, entro il mese di gennaio 2014.

Sempre nel corso del 2013 sono poi state poste le basi per poter approvare nel corso del 2014 il primo "Bilancio sociale" della Fondazione che costituirà, insieme con il progetto "Sport e Comunità", certamente una delle realizzazioni più significative della nostra attività, poiché consente di affiancare alla rendicontazione economica quella sociale, certificando cioè "l'attenzione alle conseguenze non economiche delle azioni economiche" e consentendo così di rendere conto del proprio operato agli associati ed agli altri portatori d'interesse (*stakeholders* con terminologia anglosassone) e rendendo

trasparenti e comprensibili all'interno e all'esterno i programmi, le attività e i risultati raggiunti, secondo modalità non immediatamente evidenti nei tradizionali documenti e nelle tradizionali procedure di rendicontazione.

È proseguita, seppure in misura ridotta rispetto agli esercizi precedenti per le ragioni sovraesposte, anche l'attività manutentiva, i cui interventi più significativi sono stati il rifacimento in erba sintetica di due campi tennis presso l'impianto di via Terrachini, lo scavo e la messa in funzione del pozzo di adduzione di acqua di falda presso la piscina di via Melato, che determinerà un ulteriore risparmio gestionale, ed infine la ritesatura del Palasport Fanticini.

Di concerto con il concessionario dell'impianto si è provveduto anche ad opere di manutenzione straordinaria ed alla sostituzione del manto in erba sintetica presso l'impianto di via Zandonai, per un valore complessivo di circa € 80.000.

Tra le dismissioni vanno invece annoverati quest'anno il mancato rinnovo a partire dal 1 luglio del contratto di locazione per l'utilizzo della palestra di via Candelù, destinata dal proprietario ad attività di arrampicata.

Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, con alcune modifiche e aggiustamenti che tengono conto delle peculiarità che contraddistinguono gli Enti No Profit.

In particolare, si è tenuto conto della raccomandazione emanata dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti per la redazione del Bilancio degli Enti No Profit, che prevede uno schema di Stato Patrimoniale pressoché conforme a quello proposto dal Codice Civile ed un Conto Economico redatto sottoforma di rendiconto gestionale.

Al fine di semplificare gli adempimenti fiscali, ormai correlati alla classificazione del Conto Economico prevista dal Codice Civile per le società di capitali, si è scelto di presentare dapprima lo schema di Conto Economico ex art. 2425 C.C., nella versione complessiva e nella versione esclusivamente fiscale, per poi classificare l'acquisizione e l'utilizzo delle risorse relative all'esercizio 2013 per funzioni, ovvero per aree gestionali.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2013 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione

delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Deroghe

Nessuna deroga è stata operata in merito a quanto previsto dai principi di redazione del bilancio, di cui all'articolo 2423-bis del Codice Civile.

Non si è proceduto inoltre a nessun raggruppamento di voci, fatto salvo a quanto attiene ai crediti verso clienti ed ai debiti verso fornitori.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed espone con separata indicazione degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Trattasi di licenze d'uso di software e del sito web ammortizzati con una aliquota annua del 20%.

Trattasi inoltre di manutenzioni su beni di proprietà del Comune di Reggio Emilia, le quali, avendo natura straordinaria e pluriennale, sono state capitalizzate. Con deliberazione di G.C. N. 20862/218 del 6/11/2012 il Comune di Reggio Emilia ha disposto che alla naturale scadenza delle concessioni degli impianti affidati si proceda al rinnovo delle stesse per ulteriori 8 anni e cioè fino al 31/12/2023; conseguentemente già nell'esercizio precedente si era provveduto alla revisione del piano di ammortamento il cui termine era originariamente previsto al 31/12/2015. Ora le manutenzioni e le migliorie sui beni di proprietà comunale sono ammortizzate in un periodo uguale alla durata residua della concessione comunale la cui scadenza è quindi attualmente fissata al 31/12/2023.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le spese di manutenzione ordinaria relative alle immobilizzazioni materiali in concessione dal socio fondatore sono integralmente imputate a conto economico, in quanto spese di natura ricorrente afferenti l'esercizio in cui vengono sostenute.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Tale criterio che è stato ritenuto ben rappresentato dalle aliquote fiscali previste dal D.M. del 31/12/1988, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene così come previsto dall'art. 102 del T.U.I.R. e così:

| | |
|------------------------------------|------|
| - impianti di allarme e sicurezza: | 30% |
| - attrezzature: | 15% |
| - mobili e arredi ufficio: | 12% |
| - macchine elettroniche ufficio: | 20% |
| - beni inferiori a Euro 516,46: | 100% |

In merito ai beni di costo inferiore ad Euro 516,46 è stato scelto di iscriverli a libro cespiti e di procedere con l'ammortamento integrale in quanto la Fondazione necessita di avere memoria della tipologia di beni acquistati, della data di acquisto e, soprattutto, dell'impianto sportivo al quale gli stessi sono stati destinati.

Immobilizzazioni finanziarie

Sono rappresentate dai certificati di deposito acquisiti nell'esercizio allo scopo di vincolare disponibilità finanziarie a tutela delle obbligazioni dei creditori, così come richiesto dall'organo tutorio, valutati con il criterio del costo.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. Si è ritenuto necessario lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti, al fine di allineare il valore nominale dei crediti con il loro presunto valore di realizzo, avendo verificato alcune situazioni di dubbia esigibilità, oltre che in considerazione della difficile congiuntura economica.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Non vi sono ratei e risconti di durata pluriennale superiore a cinque anni.

Fondi per rischi e oneri

Non se ne è ravvisata la necessità.

Fondo TFR

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza, nel rispetto del Principio Contabile n. 25 e sono costituite esclusivamente dall'Irap di competenza dell'esercizio, determinata secondo l'aliquota e la normativa vigente.

Non essendovi differenze temporanee tra il risultato civilistico e l'imponibile fiscale non sono state rilevate imposte differite o anticipate.

Riconoscimento ricavi

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Costi di natura commerciale, istituzionale e promiscua

La Fondazione, nel corso dell'esercizio 2013, ha continuato ad adottare il criterio di assegnazione della natura dei costi fondato sul numero di ore stabilite nel calendario settimanale dell'attività sportiva, programmata per ogni impianto.

A titolo esemplificativo, le ore dedicate ad attività sociali, quali quelle scolastiche, per soggetti diversamente abili, per soggetti anziani e per l'avviamento allo sport sono considerate di natura istituzionale, mentre le ore dedicate alle altre attività (principalmente agonistiche e per adulti) sono considerate di natura commerciale.

La suddivisione della natura dei costi tra commerciale e istituzionale viene effettuata fattura per fattura, applicando la percentuale commerciale e istituzionale calcolata per l'impianto cui la fattura stessa si riferisce.

Permangono nel Bilancio della Fondazione alcune tipologie di costi per i quali non è possibile stabilire a priori un criterio logico di assegnazione per lo svolgimento di attività istituzionale o commerciale e che, di conseguenza mantengono natura promiscua.

I costi di natura promiscua sono rappresentati da:

- costi per il personale dipendente;
- consulenze giuslavoristiche;
- canoni di assistenza software;
- spese per servizi bancari;
- spese per servizi postali;
- noleggio autovetture elettriche;
- tutte le spese sostenute per la generalità degli impianti sportivi, senza assegnazione specifica.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

La Fondazione ha ricevuto da parte delle società di gestione degli impianti sportivi apposite polizze fideiussorie a garanzia delle prestazioni da effettuare, appositamente indicate nei conti d'ordine, oltre a depositi cauzionali ricevuti dal gestore dell'impianto natatorio Ferretti-Ferrari e dai gestori delle palestre Tennistavolo e Scherma iscritti tra alla voce D)14 B del passivo di Stato Patrimoniale.

Dati sull'occupazione

Nel mese di novembre 2013 sono state rassegnate le dimissioni volontarie da parte di una dipendente. Inoltre, a far tempo dal 1° dicembre, dopo espletamento di selezione pubblica, si è proceduto all'assunzione a tempo determinato di una figura preposta all'avvio di un sistema di controllo di gestione.

L'organico medio aziendale ripartito per categoria al 31/12/2013 è così composto:

| Organico | 31/12/2013 | 31/12/2012 | Variazioni |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Impiegati | 7 | 8 | -1 |
| Totale | 7 | 8 | -1 |

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello di Federculture.

Attività**B) Immobilizzazioni****I. Immateriali**

| Saldo al 31/12/2013 | Saldo al 31/12/2012 | Variazioni |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 433.016 | 401.411 | 31.605 |

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

| Descrizione costi | Valore 31/12/2012 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Amm.to esercizio | Valore 31/12/2013 |
|-------------------------------|--------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------------|
| Spese societarie | 1.107 | | | 277 | 831 |
| Concessioni, licenze, marchi | 12.723 | 1.010 | | 7.134 | 6.599 |
| Manutenzioni su beni di terzi | 387.581 | 80.547 | | 42.541 | 425.587 |
| Totale | 401.411 | 81.557 | | 49.952 | 433.016 |

La voce "Concessioni, licenze, marchi" comprende le licenze per uso software da ammortizzarsi in un periodo di 5 anni.

Le manutenzioni straordinarie sui beni di proprietà del Comune di Reggio Emilia vengono ammortizzate in un periodo pari alla durata residua della convenzione in essere con lo stesso Comune di Reggio Emilia.

II. Materiali

| Saldo al 31/12/2013 | Saldo al 31/12/2012 | Variazioni |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 65.757 | 75.633 | -9.876 |

Impianti specifici istituzionali

| Descrizione | Importo |
|----------------------------------------------|----------------|
| Costo storico al 31/12/2012 | 2.635 |
| Fondo di ammortamento al 31/12/2012 | -2.365 |
| Valore all'inizio dell'esercizio 2013 | - |
| Acquisizioni dell'esercizio 2013 | - |
| Ammortamenti dell'esercizio | - |
| Saldo al 31/12/2013 | 0 |
| Attrezzature sportive | |

| Descrizione | Importo |
|--------------------------------------------------------|---------------|
| Attrezzature sportive commerciali al 31/12/2012 | 66.408 |
| Attrezzature sportive istituzionali al 31/12/2012 | 74.388 |
| Fondo di ammortamento al 31/12/2012 | -78.386 |
| Valore all'inizio dell'esercizio 2013 | 62.410 |
| Attrezzature sportive commerciali acquisite nel 2013 | 3.601 |
| Attrezzature sportive istituzionali acquisite nel 2013 | 2.796 |
| Ammortamenti dell'esercizio | -18.281 |
| Saldo al 31/12/2013 | 50.527 |

Altri beni materiali

| Descrizione | Importo |
|------------------------------------------------------------|---------------|
| Macchine ufficio elettroniche promiscue al 31/12/2012 | 20.737 |
| Mobili e arredi ufficio promiscui al 31/12/2012 | 6.824 |
| Fondo di ammortamento al 31/12/2012 | -14.339 |
| Valore all'inizio dell'esercizio 2013 | 13.222 |
| Macchine ufficio elettroniche promiscue acquisite nel 2013 | 6.876 |
| Mobili e arredi ufficio promiscui acquisiti nel 2013 | - |
| Ammortamenti dell'esercizio | -4.868 |
| Saldo al 31/12/2013 | 15.230 |

La voce "Impianti specifici istituzionali" è interamente riferita all'impianto di video sorveglianza installato presso il campo di calcio Rosta Nuova, giunto al termine del periodo di ammortamento.

Tra le "Attrezzature sportive diverse" sono ricomprese le dotazioni (arredi per spogliatoi, panchine allenatori e tabelloni segnapunti) acquisite per impianti sportivi vari. E' stata inclusa tra le attrezzature anche la targa per l'intitolazione del campo calcio Rosta Nuova acquisita nel corso dell'esercizio 2008 e quella per l'intitolazione della Palestra Lepido acquisita nel corso dell'esercizio 2010.

Come anticipato nella prima parte della presente nota integrativa, è stato scelto di iscrivere tra le immobilizzazioni materiali i beni di valore unitario inferiore ad Euro 516,46 per poi procedere all'ammortamento integrale degli stessi nell'anno di acquisizione. La scelta è stata effettuata al solo fine di riuscire a monitorare costantemente qualsiasi tipo di dotazione o materiale di consumo acquistato per i vari impianti sportivi, mantenendone l'iscrizione nel libro dei cespiti ammortizzabili della Fondazione.

La voce "Altri beni materiali" accoglie le macchine elettroniche d'ufficio (hardware del sistema di contabilità) ed i mobili e arredi degli uffici della Fondazione. Nel corso dell'anno si è registrato un incremento principalmente riconducibile all'acquisto di nuovi pc e di un videoproiettore.

Per maggior chiarezza si segnala infine che negli schemi di bilancio preventivo le voci relative agli acquisti vari per impianti sportivi si riferiscono all'acquisto dei cespiti sopra descritti e, pertanto, per effetto del processo di ammortamento, dette spese verranno spalmate nei conti economici della Fondazione per gli esercizi di durata del piano di ammortamento sopra illustrato.

III. Finanziarie

| Saldo al 31/12/2013 | Saldo al 31/12/2012 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 25.000 | 25.000 | - |

Come anticipato nella prima parte della presente Nota Informativa, le immobilizzazioni finanziarie sono interamente rappresentate dai certificati di deposito rinnovati nell'esercizio allo scopo di vincolare disponibilità finanziarie a tutela delle obbligazioni nei confronti dei creditori.

C) Attivo Circolante

II. Crediti

| | | |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| Saldo al 31/12/2013 | Saldo al 31/12/2012 | Variazioni |
| 828.501 | 666.929 | 161.572 |

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

| Descrizione | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale |
|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------|
| Verso clienti | 370.210 | | | 370.210 |
| Crediti per liberalità da ricevere | - | | | - |
| Crediti per quote associative | 453.293 | | | 453.293 |
| Per crediti tributari | 55 | | | 55 |
| Verso altri | 4.943 | | | 4.943 |
| Totale | 828.501 | | | 828.501 |

Il saldo dei crediti tributari si riferisce all'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR. I crediti verso altri sono relativi a depositi cauzionali su utenze.

I crediti esistenti alla data del 31/12/2013 sono tutti nei confronti di debitori nazionali.

IV. Disponibilità liquide

| | | |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| Saldo al 31/12/2013 | Saldo al 31/12/2012 | Variazioni |
| 810.240 | 814.306 | -4.066 |

Le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio, pari ad Euro 810.240, si riferiscono quasi esclusivamente al saldo del conto corrente acceso presso la Banca Popolare dell'Emilia Romagna - Agenzia 10 di Reggio Emilia.

D) Ratei e risconti

| | | |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| Saldo al 31/12/2013 | Saldo al 31/12/2012 | Variazioni |
| 11.473 | 6.532 | 4.941 |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2013, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C. C.):

| Descrizione | Importo |
|------------------------------------------------------|----------------|
| Risconti attivi: | |
| Canoni concessione pozzi 2014 | 1.908 |
| Spese telefoniche e connessione dati 2014 | 226 |
| Spese per utenze acqua 2014 | 1.945 |
| Spese per abbonamenti a riviste specializzate | 239 |
| Spese per assicurazioni 2014 | 3.371 |
| Spese per pubblicizzazione Progetto Sport e Comunità | 3.784 |
| Totale Risconti attivi | 11.473 |

Passività**A) Patrimonio netto**

| Saldo al 31/12/2013 | Saldo al 31/12/2012 | Variazioni |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 1.144.219 | 926.309 | 217.910 |

| Descrizione | 31/12/2012 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2013 |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| I) Patrimonio libero: | | | | |
| Risultato gestionale 2007 | 447 | | | 447 |
| Risultato gestionale 2008 | 360.680 | | | 360.680 |
| Risultato gestionale 2009 | -13.824 | | | -13.824 |
| Risultato gestionale 2010 | 298.345 | | | 298.345 |
| Risultato gestionale 2011 | 85.644 | | | 85.644 |
| Risultato gestionale 2012 | 56.517 | | | 56.517 |
| Risultato gestionale 2013 | | 217.910 | | 217.910 |
| Liberalità a Fondo di gestione vincolate | 30.000 | | | 30.000 |
| II) Fondo di dotazione: | | | | |
| Quota del Patrimonio non vincolata | 83.500 | | | 83.500 |
| Quota vincolata a garanzia dei debiti v/terzi | 25.000 | | | 25.000 |
| Totale | 926.309 | 217.910 | | 1.144.219 |

Alla data di chiusura dell'esercizio, il Patrimonio della Fondazione è costituito dal Fondo di dotazione (pari ad Euro 108.500,00 - di cui Euro 25.000,00 vincolati a tutela delle obbligazioni dei creditori - ed Euro 83.500,00 relativi ai versamenti effettuati dal "Socio Fondatore" e dai "Partecipanti Sostenitori") e da un Patrimonio libero, pari ad Euro 1.035.719, generato dai risultati gestionali degli esercizi di attività oltre che dalla liberalità ricevuta nell'esercizio 2011 (Euro 30.000) destinata a copertura degli oneri derivanti dalla ristrutturazione della palestra di San Maurizio.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

| Saldo al 31/12/2013 | Saldo al 31/12/2012 | Variazioni |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 54.158 | 46.028 | 8.130 |

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Fondazione al 31/12/2013 verso i dipendenti in forza a tale data.

D) Debiti

| Saldo al 31/12/2013 | Saldo al 31/12/2012 | Variazioni |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 964.694 | 1.006.451 | -41.757 |

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

| Descrizione | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------|
| Debiti per contributi da erogare | 240.047 | | | 240.047 |
| Debiti verso fornitori | 621.581 | | | 621.581 |
| Debiti tributari | 23.955 | | | 23.955 |
| Debiti verso istituti di previdenza | 15.549 | | | 15.549 |

| | | |
|---------------|----------------|----------------|
| Altri debiti | 63.562 | 63.562 |
| Totale | 964.694 | 964.694 |

I "Debiti per contributi da erogare" sono riferiti a contributi, che pur essendo maturati nell'esercizio 2013 avranno manifestazione numeraria solo nell'esercizio 2014.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

Nella voce "Debiti tributari" sono iscritti debiti per ritenute d'acconto sui redditi da lavoro dipendente, pari ad Euro 16.676, su redditi da lavoro autonomo, pari ad Euro 196, per saldo Irap dell'esercizio pari ad Euro 2.678 e per Imposta sul Valore Aggiunto per Euro 4.405.

La voce "Altri debiti" accoglie principalmente i debiti verso il personale dipendente per retribuzioni, ferie e permessi oltre a depositi cauzionali ricevuti dal gestore dell'impianto natatorio Ferretti-Ferrari e dai gestori delle Palestre Scherma e Tennistavolo a garanzia del pagamento del canone di concessione.

E) Ratei e risconti

| Saldo al 31/12/2013 | Saldo al 31/12/2012 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 10.916 | 11.021 | -105 |

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31/12/2013, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata:

| Descrizione | Importo |
|---------------------------------------|---------------|
| Ratei passivi: | |
| Rimborsi per utenze e servizi vari | 9.416 |
| Rimborsi per utenze sede Via Manfredi | 1.500 |
| Totale Ratei passivi | 10.916 |

Conto economico in forma scalare ex art. 2425 del Codice Civile

Il conto economico in forma scalare ex art. 2425 del Codice Civile è stato redatto, oltre che per esigenze fiscali, anche per consentire l'immediato apprezzamento dell'aspetto economico della gestione ed i suoi risultati intermedi.

Si evidenzia che considerando complessivamente le aree gestionali dell'attività della Fondazione, il risultato della attività è positivo e pari ad Euro 217.910.

La rappresentazione del Conto economico in forma scalare secondo lo schema proposto dal Codice Civile è stato poi utilizzato anche per la rappresentazione del conto economico fiscale.

Ai fini delle imposte dirette il principio fondamentale è la totale separazione tra ambito commerciale ed ambito non commerciale dell'attività svolta, evidenziando così la non rilevanza, dal punto di vista fiscale, dell'attività istituzionale. L'art. 144, comma 4, del D.P.R. 917/86 sancisce poi un criterio aritmetico per l'attribuzione dei costi promiscui, dato dal rapporto tra i ricavi commerciali ed il totale dei ricavi e proventi.

Il calcolo della deducibilità dei costi promiscui relativi all'esercizio 2013 conduce ad una percentuale di deduzione pari al 30,457% (si ricorda che nel 2012 era pari ad Euro 25,220%), determinata nel modo seguente:

(a) = Ricavi commerciali = 754.285

(b) = Ricavi e proventi totali = 2.476.532

(c) = (a)/(b) = Percentuale costi promiscui commerciali = 30,457%

(d) = 100-(c) = Percentuale costi promiscui istituzionali = 69,543%

Il Conto economico fiscale, pertanto, riporta i ricavi ed i costi di natura commerciale e l'attribuzione dei costi promiscui in base alla percentuale di deducibilità, pari al 30,457%. Ad esempio, i canoni di assistenza software di natura promiscua, pari ad Euro 13.725, sono stati attribuiti per Euro 4.180 (ovvero il 30,457% di Euro 13.725).

Da un punto di vista fiscale l'attività commerciale della Fondazione relativa all'esercizio 2013 genera imponibili negativi sia ai fini Ires, sia ai fini Irap.

Ai fini Irap, l'imposta iscritta in bilancio, per Euro 10.845, si riferisce al valore della produzione imponibile ai fini IRAP relativo all'attività istituzionale generato dall'ammontare delle retribuzioni spettanti al personale e dei compensi assimilati, ridotto dell'importo forfettariamente imputabile alle attività commerciali (pari al 30,457%) nonché dal valore della produzione netto generato dall'attività commerciale.

Rendiconto gestionale a proventi ed oneri

La rappresentazione dei dati economici nel rendiconto gestionale a proventi ed oneri è strumentale al fatto che il risultato del confronto tra impiego e destinazione dei fattori produttivi (costi di gestione) da un lato, ed i ricavi (che si possono definire tali solo se si formano nello scambio) ed i proventi (contribuzioni, quote associative, ecc.) dall'altro, non assume il significato economico tipico dell'impresa.

Nello schema di rendiconto gestionale si distinguono i ricavi, quali contropartite di scambi, dai proventi che non derivano da rapporti di scambio.

Le aree gestionali individuate per la Fondazione sono:

- attività tipica o istituzionale, come ampiamente commentata nella parte introduttiva della presente nota integrativa;
- attività accessoria, ovvero l'attività commerciale della Fondazione, comunque complementare a quella istituzionale;
- attività straordinaria e fiscale;
- attività di gestione finanziaria e patrimoniale;
- attività di supporto generale, ovvero tutte quelle attività necessarie indipendentemente dalla natura

dei costi (istituzionali o commerciali).

Ai fini della suddivisione dei costi promiscui nelle varie aree gestionali è stato adottato il medesimo criterio previsto dal punto di vista fiscale, ritenendolo complessivamente adatto.

Rendiconto gestionale a proventi e oneri per flussi finanziari

Al fine di consentire una adeguata comparazione con il Bilancio preventivo relativo all'esercizio 2013 è stato redatto uno schema semplificato del rendiconto gestionale che considera i soli flussi finanziari. Nel seguito viene riportato dapprima lo schema di rendiconto gestionale a flussi finanziari e successivamente lo schema riclassificato ex art. 2425 del Codice Civile a confronto con il Bilancio Preventivo.

| RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI E ONERI PER FLUSSI FINANZIARI (sezioni divise e sovrapposte) | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | Anno 2013 (Consuntivo) | Anno 2012 (Consuntivo) |
| Avanzo della gestione esercizio precedente | 370.487 | 464.302 |
| Liberalità ricevute | 0 | 0 |
| Credito Iva e IRAP utilizzato in compensazione | 55.700 | 33.441 |
| Fondi finanziari di inizio periodo | 426.187 | 497.743 |
| Entrate attività tipiche | 1.722.247 | 1.717.107 |
| Entrate da attività accessorie | 914.516 | 699.655 |
| Entrate finanziarie | 5.855 | 9.984 |
| Entrate straordinarie | 0 | 0 |
| Totale entrate | 2.642.618 | 2.426.746 |
| (Uscite da attività tipiche) | -1.483.074 | -1.528.066 |
| (Uscite da attività accessorie e di supporto) | -831.107 | -981.849 |
| (Uscite finanziarie) | 0 | -17 |
| (Uscite straordinarie e imposte) | -10.845 | 0 |
| (Uscite per attività di supporto generale) | -53.218 | -44.070 |
| Totale uscite | -2.378.244 | -2.554.002 |
| Avanzo della gestione di breve periodo | 690.561 | 370.487 |

Il rendiconto gestionale a flussi finanziari considera esclusivamente le entrate e le uscite relative ad operazioni di competenza dell'esercizio 2013 indipendentemente dall'avvenuta manifestazione numeraria che potrebbe essere avvenuta nell'esercizio successivo. Trattasi di flussi finanziari considerati al lordo dell'I.V.A. Tale rappresentazione delle dinamiche finanziarie della Fondazione, scomposte tra le sue varie Aree Gestionali, fornisce una precisa indicazione circa le risorse libere a disposizione dell'Ente per il perseguimento dei propri fini.

La riconciliazione del surplus finanziario di breve periodo, pari ad Euro 690.561 con il risultato economico-gestionale dell'esercizio, pari ad Euro 217.910, è dovuta principalmente al fatto che costi e ricavi sono qui indicati comprensivi della relativa Imposta sul valore aggiunto, alla diversa rappresentazione dei beni ammortizzabili (considerati per l'intero importo e non per la sola quota di ammortamento) e dalla disponibilità finanziaria di inizio periodo, ovvero all'avanzo finanziario dell'esercizio 2012, incrementato dall'utilizzo in compensazione del credito Iva 2012.

| Bilancio Preventivo e Bilancio finanziario a confronto | Finanziario 2013 | Previsionale 2013 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| A) Entrate gestionali | 2.636.763 | 2.532.032 |
| 1) Proventi istituzionali e ricavi delle prestazioni | 2.465.480 | 2.478.382 |
| 5) Altri ricavi e proventi | 171.283 | 53.650 |
| B) Uscite gestionali | 2.367.399 | 2.586.492 |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 24.612 | 19.500 |
| 7) Per servizi | 1.405.160 | 1.601.764 |
| 8) Per godimento beni di terzi | 30.697 | 42.000 |
| 9) Per il personale | 337.869 | 399.000 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | 0 | 0 |
| 14) Oneri diversi di gestione | 569.062 | 524.228 |
| C) Proventi e oneri finanziari | 5.855 | 8.500 |
| E) Proventi e oneri Straordinari | -10.845 | -10.000 |
| Risultato gestionale dell'esercizio | 264.374 | -55.960 |
| Fondi finanziari da esercizio precedente | 370.487 | 379.541 |
| Liberalità ricevute destinate a Patrimonio | 0 | 0 |
| Liberalità ricevute destinate a Fondo di Gestione | 0 | 0 |
| Utilizzo credito Iva | 55.700 | 30.000 |
| Avanzo della gestione di breve periodo | 690.561 | 353.581 |

La comparazione dello schema di Bilancio per flussi finanziari al 31/12/2013, appositamente riclassificato ex art. 2425 del Codice Civile, rispetto al Bilancio Preventivo 2013 (approvato nel Consiglio di Gestione del 19 dicembre 2012) conduce alle seguenti osservazioni:

- le entrate della Fondazione evidenziate nella voce "Proventi istituzionali e ricavi delle prestazioni" sono risultate superiori a quanto preventivato principalmente in seguito ad una integrazione straordinaria e limitata al 2013 di Euro 20.000 della quota associativa da parte del Comune di Reggio Emilia in ragione di temporanei sopravvenuti bisogni di carattere gestionale;
- le entrate evidenziate nella voce "Altri ricavi e proventi" sono aumentate sia in seguito al recupero di utenze per l'utilizzo delle palestre di pertinenza della Fondazione da parte della Provincia di Reggio Emilia, tramite calendarizzazione dell'attività curriculare delle scuole del ciclo secondario e conseguente alla stipula di ulteriore convenzione a far tempo dal 15/09/2013 nonché dal conguaglio di quelle relative al precedente anno scolastico, sia per sopravvenienze attive realizzatesi per minori importi fatturati a conguaglio da terzi, specie con riguardo alle spese di gestione-calore, rispetto a quanto preventivato in sede di chiusura dei Bilanci consuntivi precedenti;
- le uscite evidenziate nella voce "Per materie prime" sono relative alle attrezzature sportive e macchine d'ufficio acquisite nel corso dell'esercizio oltre alle acquisizioni di licenze d'uso per software. L'importo a consuntivo è maggiore di quanto preventivato in quanto nel corso dell'anno si è resa necessaria la sostituzione della cisterna per il gasolio presso due Campi sportivi;
- le uscite evidenziate nella voce "Per servizi" sono risultate minori rispetto al preventivo poiché, come precisato anche nella premessa, dopo l'annunciato consistente taglio della quota associativa operato dal Comune si è proceduto ad una prudentiale riduzione delle spese di manutenzione. Inoltre, in sede di rinnovo o proroga delle concessioni di impianti sportivi venute a scadenza al 30/6/2013, si è proceduto ad una revisione generale dei corrispettivi d'uso ottenendo ulteriori risparmi gestionali, in particolare relativamente alla concessione degli Impianti maggiori. Si sono infine ottenute ulteriori economie relativamente alle utenze;
- le uscite evidenziate nella voce "Per godimento beni di terzi" risultano inferiori al preventivato in quanto, non si è proceduto al rinnovo della locazione della Palestra di Via Candelù dopo il 30

giugno nonché un risparmio gestionale tra quanto preventivato per la locazione del terreno adibito per il Tiro a volo e quanto effettivamente concordato;

- le uscite per i costi relativi al personale sono minori in quanto, anche nel corso del 2013, per contenere i costi gestionali, non si è proceduto alla sostituzione delle due figure tecniche comunali in distacco temporaneo presso la Fondazione fino al 30/06/2010 e dopo tale data rientrate in Comune. Va inoltre precisato che la rassegna delle dimissioni da parte di una dipendente ed il distacco immediato della figura sostitutiva della stessa hanno prodotti ulteriori risparmi gestionali. Inoltre non si è ancora dato corso all'assunzione della ulteriore figura prevista, la cui assunzione è già stata deliberata dal Consiglio di Gestione, in ragione della necessità di approfondire la applicabilità alla Fondazione di norme dettate in materia di stabilizzazione del personale;
- le uscite evidenziate nella voce "Oneri diversi di gestione", destinate per le "Politiche della Fondazione", sono superiori a quanto preventivato in quanto, come anche specificato nelle premesse, si sono reperite risorse per poter ripristinare la contribuzione in favore dell'attività svolta dalle società sportive.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, e Nota informativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Nella convinzione di aver operato secondo principi corretti, ringraziandoVi per la fiducia che mi avete riservato, non avendo altre considerazioni da effettuare sui contenuti delle poste di bilancio e sui criteri di valutazione seguiti, ai sensi dell'articolo 8 dello Statuto della Fondazione per lo Sport del Comune di Reggio Emilia, propongo di destinare l'intero risultato dell'esercizio ad incremento del Fondo di Gestione.

Reggio Emilia, li 28 Aprile 2014

La PRESIDENTE f.f.
Milena Bertolini